



ACTO DE TOMA DE POSESIÓN DEL EQUIPO DE DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS

Prof. Dr. D. José María Ortiz Lozano
Vicerrector saliente de Organización y Transformación Digital

25 de noviembre a las 12:00 horas

2024

ACTO DE TOMA DE POSESIÓN DEL EQUIPO DE DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS

Prof. Dr. D. José María Ortiz Lozano

Vicerrector saliente de Organización y Transformación Digital



Rector Magnífico
Dignísimas Autoridades
Profesores e investigadores
Personal de Administración y Servicios
Señoras y Señores

Hoy cierro un ciclo profesional que ha sido, sin duda, uno de los más enriquecedores y desafiantes de mi carrera.

Cuando asumí el cargo de Vicerrector de Organización y Transformación digital, ciertamente no sabía hasta qué punto la palabra transformación iba a definir el paso de estos años. Tanto en lo profesional como en lo personal.

Iniciamos el camino en el vicerrectorado con dos grandes objetivos en mente: promover la excelencia en la gestión y maximizar la experiencia de nuestro personal (experiencia de empleado). En mi opinión, ambos objetivos son complementarios en una universidad que aspira a la excelencia, tanto académica como humana. La gestión eficiente es la base sobre la que se han de construir nuestros procesos, y la experiencia de empleado es el alma de una organización en la que cada persona se siente valorada, cuidada y conectada con la misión.

En estos tres años, se ha trabajado en estas dimensiones que han permitido avanzar, cada una de ellas, con su propio ritmo y estilo; como una sinfonía que buscaba acompañar el crecimiento de nuestra universidad.

Así, hemos trabajado para tratar de consolidar una estructura organizativa sólida, eficiente y centrada en la persona. Para que nuestra universidad pueda contar con procesos y prácticas en la gestión del Personal de Administración y Servicios, claros, eficientes, suficientemente flexibles para poder recoger particularidades, y que buscaran en todo momento el desarrollo del talento de este colectivo (clave en el funcionamiento de nuestra universidad). En una reflexión personal,

me atrevo (por lo subjetivo de mi juicio) a decir que este trabajo ha sido llevado a cabo de forma profesional, sí, pero también responsable y valiente.

La prioridad ha sido, y creo que habría de seguir siendo, hacer de esta universidad un lugar donde cada persona sienta orgullo de pertenecer, porque solo con un equipo de personas comprometido podemos alcanzar las metas más altas.

Otro gran reto del vicerrectorado fue el de construir y promover un plan de transformación digital, y con ello impulsar y apalancar procesos y prácticas en la tecnología y los sistemas de información. Es este otro importante pilar que sostiene y conecta todo proceso de transformación. En este sentido se ha avanzado significativamente en los modelos de gobernanza que creíamos debían guiar la gestión de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones; se ha buscado impulsar sistemas de información que permitieran avanzar en la experiencia digital de nuestra comunidad universitaria; se han implementado medidas avanzadas de ciberseguridad, buscando con ello que nuestra infraestructura tecnológica esté mejor preparada para los retos presentes y futuros en esta área, y que la universidad pueda crecer en un entorno digital que protege tanto a los estudiantes como a su personal. Y, por supuesto, y, por si fuera poco, también se ha participado en el aterrizaje y generación de casos prácticos de aplicación de inteligencia artificial generativa a nuestro contexto (en estrecha colaboración con el Vicerrectorado de Estrategia académica, Innovación e Internacionalización y los Centros).

Hecho este breve balance, paso ahora a dedicar unas palabras al reconocimiento y agradecimiento sabiendo que serán menos de las que correspondería, por lo que pido perdón por adelantado.

En primer lugar, quiero dar las gracias a nuestro anterior Rector, el padre Enrique Sanz Giménez-Rico quien me dio la oportunidad de sumarme a su equipo de dirección y la confianza de apostar por mí,

permitiendo también que pudiéramos trabajar y avanzar en las dimensiones anteriormente citadas. Gracias a esa oportunidad he podido conocer, desde un lugar privilegiado, la universidad y a muchas de sus personas, viviendo su compromiso, entrega y dedicación. Igualmente, gracias a esa oportunidad, he podido conocer mejor otras obras de la Compañía de Jesús y cómo se desarrolla su misión en ellas. Muchas gracias, Quique.

También quiero dar las gracias a nuestro actual Rector, el padre Antonio Allende Felgueroso por su cercanía, empatía y confianza.

Asimismo, quiero dar las gracias a mis compañeros de equipo de gobierno por el trabajo conjunto, que ha permitido, cada uno aportando su voz y sus habilidades, que el equipo funcione. Agradezco también el trabajo de Decanos/Directores/Vicedecanos de Facultades y Escuelas con los que he podido también trabajar más directamente. Siento que, de todos, compañeros de equipo de gobierno y decanos, me llevo un valioso aprendizaje para el futuro.

Deseo hacer también extensivo mi agradecimiento a todos los directores de los distintos servicios y oficinas del PAS, así como a sus equipos, considero, como me habrán oído alguna vez, que son los principales profesionales de la gestión en nuestra universidad.

Ahora bien, siento también que necesito expresar mi agradecimiento de forma especial con aquellos equipos y directores de servicios/oficinas del PAS con los que he tenido la suerte de trabajar más directamente. Ciertamente, este camino no ha estado exento de dificultades, y todos ellos, incluidos sus equipos, me han acompañado en todo momento con profesionalidad y una fantástica disposición. Creo que, para ser justos, debo agradecer igualmente su paciencia conmigo...

Quiero agradecer a José Manuel Herrero su profesionalidad, rigor y total entrega en el Servicio de Información y Conserjería; a Raquel Cuadrillero, por su liderazgo, su empatía en la gestión de personas, y su capacidad para proponer iniciativas de valor al frente del Servicio

Acto de toma de posesión del equipo de dirección de la Universidad Pontificia Comillas

de Organización y Personas; a Pedro Pérez y Javi García Sánchez, por su dedicación, compromiso e ingente capacidad de trabajo en el STIC; a Ana Belén Martín de Vidales por su fantástica labor y generosidad en la Oficina de Prevención de Riesgos Laborales; y a David Berzal, en la Oficina de Gobierno e Inteligencia del Dato, por su meticulosidad y cuidado en el desarrollo de su trabajo. También a Belén Recio y Rocío Barios, por su profesionalidad y su franqueza.

Quiero dedicar también unas palabras de agradecimiento a mi director de departamento, Antonio Rúa, por su apoyo constante, tanto en lo profesional como en lo personal (es algo que valoro mucho), así como también a Patricia González, cuyo apoyo, preocupación y ayuda en el vicerrectorado ha sido constante en cada tarea de estos años.

Por último, quiero expresar mi gratitud más profunda a mis hijos, Diego y María. Sé muy bien lo que estos años han supuesto para ellos, y que no siempre he podido estar tan cerca como me hubiera gustado, o habría debido estar. Gracias por ser como sois, por vuestra bondad, paciencia y comprensión.

Me despido con la certeza de que el trabajo realizado y la senda iniciada dará más frutos en los años venideros y con la satisfacción de haber contribuido a construir una universidad más innovadora, más inclusiva y comprometida. Ha sido un privilegio formar parte de este proyecto y, en última instancia, contribuir a la excelencia de nuestra universidad.

Citando a Santo Tomás de Aquino, es *mucho más hermoso iluminar que simplemente brillar*.

Muchas gracias, a todos y cada uno de vosotros.

25 de noviembre de 2024 | Universidad Pontificia Comillas